



**Naam:** André Faber  
**Leeftijd:** 49  
**Opleiding:** bedrijfseconomie Vrije Universiteit  
**Huidige baan:** controller bij gemeente Den Haag en voorzitter van Register AC  
**Sinds:** eind 2007  
**Aantal directe collega's:** 15  
**Jaarinkomen:** nette cao zonder franje  
**Privé:** stabiel getrouwd, kinderen soms te leen, huisdieren permanent

**Welke auto, welk type en sinds wanneer?**

Ik heb twee auto's, een Saab 9-3 turbo en een Mazda MX-5. De MX-5 is voor het plezier. Geen spierballenbak maar een lichtvoetige sportwagen met een fantastische wegligging. De Saab is een wolf in schaapskleren, een auto zonder poeha met een mooie ophanging en turbotechniek.

**Droomauto?**

Een Mercedes Benz Actros. In een vrachtwagen ben je veel bewuster aan het rijden, je moet heel goed opletten en je manoeuvres van tevoren plannen, omdat je zo groot bent. Als de buren bezwaar zouden hebben tegen zo'n bakbeest in de straat, dan zou ik een Range Rover nemen.

**Grootste verkeersergernis?**

Die matrixborden boven de snelweg deugen vaak niet. Dan staan ze op 90 terwijl er niets aan de hand is. Levensgevaarlijk, want als je echt langzamer gaat rijden, word je letterlijk links en rechts ingehaald. Geef die mensen van Rijkswaterstaat maar een boete voor gevaarlijk gedrag.

**Denk je in de auto aan je werk?**

Voor het Register AC ga ik 's avonds nog wel eens op pad. Terug naar huis zet ik 'm lekker op de cruise control met Q-Music uit zeven speakers. Als je gaat ontspannen, krijg je vaak goede ideeën. Op de achtergrond lopen je gedachten kennelijk door.

**Welke leerervaringen uit je carrière geef je mee?**

Van planning & control kan een bedrijf niet leven, maar zonder planning & control zal een bedrijf niet overleven. Financieel beheer en managementinformatie zijn van levensbelang, maar relatieveer op z'n tijd. Loop niet achter elke hype aan, maar onderken wel de trend.

**Wat houdt je het meeste bezig?**

Er moet flink gesneden worden in de uitgaven en ik verwacht nog een nieuwe golf bezuinigingen. We willen zoveel mogelijk activiteiten in stand houden en zo min mogelijk harde maatregelen voor het personeel. Dat vereist visie, creativiteit en rekenwerk.

**Wat wordt de komende periode je grootste uitdaging?**

De invoering van een nieuw ERP-systeem en een aantal reorganisaties zullen het nodige van ons gaan vergen.

**Wie is je gedroomde passagier?**

Sinds ik heb gezien hoe zelfs Doutzen Kroes wordt getouchéerd, kies ik voor Angela Merkel.

**Beste vakgerelateerde boek?**

De boeken van Jeroen Smit hebben mijn kijk op management veranderd. Ik redeerde vanuit hoe het zou moeten, hij vertelt hoe het in de werkelijkheid kan gaan.

**Hoe zie jij je vak anno nu?**

Omdat de snelheid van informatie hoger ligt dan vroeger, moet je kunnen afwegen wat meer of minder belangrijk is. Men verwacht dat je met 'een druk op de knop' alles kunt aanleveren, maar nauwkeurigheid kost tijd. Als het kan, moet je snel schakelen. Als je tijd nodig hebt voor analyse en interpretatie, moet je die tijd durven vragen zonder te denken dat je tekort schiet. Een controller moet kunnen balanceren tussen vaktechniek en winstbejag.

**Welke ontwikkeling verwacht jij in het controllersvak?**

We gaan steeds verder met geïntegreerde geautomatiseerde processen, zoals workflow management, EDI en BI. Daardoor zie je het werk niet meer fysiek gebeuren. De controller moet nog steeds waken over de integriteit van de informatie, en moet dus leren om de oude principes toe te passen op een snel veranderende digitale omgeving. Daarnaast zullen maatschappelijke consequenties en milieubelasting prominenter worden in de kostprijsberekening, investeringsanalyse en de verslaggeving. ■

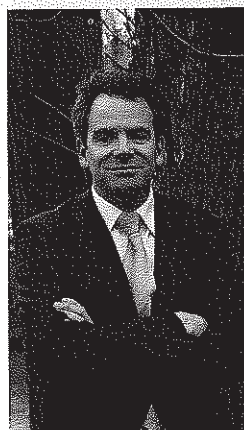


Wie: Ed van de Sande (46)  
 Partij: VVD  
 In de Kamer: 2005-2006  
 Portefeuille: sociale zaken, sport en het beleid rond voetbalvandalisme  
 Achtergrond: tuinderszoon uit het Westland, nu woonachtig in Brabant. Was assistent-accountant (1985 tot 1990), controleleider KPMG Accountants te Amsterdam (1990 tot 1992), had diverse leidinggevende functies bij GE Capital en is nu partner bij de Nederlandse vestiging van het internationale Executive Search bureau Odgers Berndtson.

een crisis, hoe bewaar je rust in de politiek. Een tweede punt is het omgaan met de pers. Dat heeft betrekking op hoe politiek en pers elkaar nodig hebben en op welke wijze je daar mee om kan gaan. Een derde punt is het creëren van een groot netwerk. Als Kamerlid mag je overal komen en word je van harte welkom geheten. Dat levert een mooi adresboekje op.

**Goos Minderman (GroenLinks): 'Zijn control-functie heeft de Tweede Kamer vrijwillig afgestaan aan de Algemene Rekenkamer.'**

'De controlfunctie in de Tweede Kamer is zwak ontwikkeld. De commissie voor rijksuitgaven zou je de controller van de Kamer kunnen noemen, maar haar macht is beperkt. Enerzijds komt dat omdat er weliswaar goede mensen in deze commissie zitten, maar uiteindelijk toch weinig echte control-professionals (enkelingen daargelaten). Daarbij ontbreekt het de commissie aan bevoegdheden. Ze mag kijken naar de Rijksbegroting voor het komende jaar, maar die staat voor 99 procent vast. In bedrijfsvoering, bijvoorbeeld die van departementen, is de Kamer nauwelijks geïn-



Wie: Goos Minderman (50)  
 Partij: GroenLinks  
 In de Kamer: Eerste Kamerlid van oktober 2006 tot juni 2007  
 Achtergrond: hoogleraar public law en public governance, Vrije Universiteit (sinds september 2007), hoofd Financiële Expertise Pool op het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (1998-2000) en hoofdredacteur tijdschrift Public Controlling (sinds 2002).

teresseerd. Maar neem een ministerie als Veiligheid & Justitie: dat is één van de grootste werkgevers van Nederland. Natuurlijk zou de Kamer naar de bedrijfsvoering moeten kijken! Die control-functie heeft de politiek vrijwillig afgestaan aan de Algemene Rekenkamer, die er niet structureel genoeg naar kijkt. Over de financiële langetermijnstrategie gaat de Kamer ook niet; dat is het domein van de regering. Het belangrijkste moment van besluitvorming in de Tweede Kamer is rond de formatie. Je ziet dan ook – ook nu weer – dat de financiële zwaargewichten uit de partijen zich melden. Het ministerie van Financiën of een (oud) minister van Financiën is daar vrijwel altijd bij betrokken. Dat je bij rechtser politieke partijen meer controllers en financiële zwaargewichten vindt, denk ik niet. Jan de Wit van de SP leidde de bankencommissie, de financiële expertise van Ferd Crone en Wouter Bos van de PvdA staat ook niet ter discussie, en uit mijn eigen partij noem ik graag Jolande Sap, een goede econome, en Kees Vendrik, die zich als parlementariër in veertien jaar ontwikkelde tot het financiële geweten van de Kamer. Maar dat er te weinig controllers in de Kamer zitten, is helemaal waar. Ik denk dat dit komt omdat controllers vaak in staffuncties werken en zich niet graag politiek profileren. Daarnaast kiezen politieke partijen vaak voor Kamerleden met een duidelijk specialisme. En minder voor generalisten, zoals controllers toch zijn.

Zelf zie ik mijn politieke carrière als een bedrijfsongeval. Ik was niet politiek actief en stond op een onverkiesbare plek voor de Eerste Kamer. Althans dat dacht ik. Maar door het vertrek van twee personen en vervolgens twee mensen die hun plek weigerden maakte ik in 2006 toch mijn entree. Ik vond het een boeiende periode, maar was niet politiek dier genoeg om een jaar later opnieuw herkozen te worden.

Begin volgend jaar staat een belangrijk punt op de agenda van de Tweede Kamer. Dan komt namelijk de herziening van de Comptabiliteitswet aan de orde. Die wet stelt de regels vast omtrent de Nederlandse Rijksbegroting en de Algemene Rekenkamer. Als er één moment is om de controlfunctie van de Kamer te versterken, dan is het nu. Maar je zult begrijpen dat ik niet al te positief gestemd ben. Kamerleden worden nu eenmaal niet gekozen om het tekort extra terug te dringen. Belangrijkste taak is onder het vastgestelde plafond te blijven. Erg veel interesse in strak budgetteren, scherp financieel toezicht en andere controlaspecten is er bij de meeste parlementariërs niet. ■



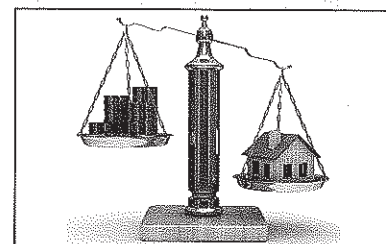
## Een nieuwe Tweede Kamer Waar blijven de controllers?



**Thijs van Buuren (Artsen  
zonder Grenzen): 'Neiging  
tot oververantwoording'**



**EMIR zet bankrelatie  
op zijn kop**



**Derivaten: rots in de  
branding of molensteen?**